

ANALISIS FAKTOR-FAKTOR NON KEUANGAN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN INVESTASI DI SEKSI OPERASI UTILITAS P.T. SEMEN INDONESIA (PERSERO) TBK. – TUBAN

Susetyorini, Alfi Rusdi

ABSTRAK

Penelitian ini dilakukan untuk menganalisis faktor-faktor non keuangan dalam pengambilan keputusan investasi di Seksi Operasi Utilitas P.T. Semen Indonesia (persero) Tbk-Tuban. Penelitian ini menggunakan penelitian deskriptif dengan metode penelitian studi kasus dan pendekatan kualitatif. Proses pengumpulan data dilakukan dengan cara pengumpulan data, observasi dan wawancara.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa faktor-faktor non keuangan yang mempengaruhi pengambilan keputusan investasi di seksi operasi utilitas P.T. Semen Indonesia (persero) Tbk-Tuban yaitu; Dalam pengambilan keputusan investasi perlu diperhatikan faktor finansial dan non finansial; Tidak semua keputusan investasi yang secara finansial dapat dilaksanakan dan pada akhirnya ditolak karena tidak sesuai dengan faktor non keuangan; Adanya pengaruh dari Visi, Misi, dan tujuan perusahaan ; pengalaman masa lalu; dan perubahan faktor lingkungan, politik, ekonomi, dan sosial – budaya dalam pengambilan keputusan investasi.

Kata kunci : Pengambilan Keputusan, Investasi

PENDAHULUAN

Latar Belakang

Dalam suatu perusahaan penyedia produksi barang, kegiatan produksi merupakan kegiatan pokok dari perusahaan. Kegiatan produksi tentunya dipengaruhi oleh beberapa faktor, antara lain faktor pokok dan faktor penunjang.

Demikian halnya dengan investasi yang dilakukan Seksi Operasi Utilitas P.T Semen Indonesia (Persero) Tbk.-Tuban dilakukan dengan melakukan analisis kelayakan baik secara finansial maupun non finansial. Secara finansial menggunakan metode IRR (*Internal Rate Of Return*) dan juga Payback Period (PP). Dimana akan dikatakan layak jika nilai IRR (*Internal Rate Of Return*) lebih dari 30%

dan juga Payback Period (PP) antara 3-5 tahun. Dalam penelitian ini investasi yang akan dibatasi dari tahun 2010 – 2014.

Dalam investasi tahun 2010-2014 terjadi keunikan yang belum biasa terjadi, yaitu investasi yang secara finansial sudah memenuhi syarat seharusnya sudah layak untuk dijalankan. Akan tetapi malah ajuan investasi yang sudah sesuai dengan nilai IRR (*Internal Rate Of Return*) Payback Period (PP) ditolak. bahkan di tahun 2012 dengan ajuan nilai yang sama dengan tahun sebelumnya investasi malah di terima.

Perumusan Masalah

Faktor-faktor non keuangan apa yang mempengaruhi pengambilan keputusan dalam investasi di operasi utilitas di PT. Semen Indonesia (Persero) Tbk. di Tuban.

Tujuan Penelitian

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui faktor-faktor non keuangan apa yang mempengaruhi pengambilan keputusan dalam investasi di seksi operasi utilitas di PT. Semen Indonesia (persero) Tbk. -Tuban.

Manfaat Penelitian

1. Bagi peneliti ,hasil penelitian ini diharapkan dapat digunakan sebagai sarana untuk melatih berfikir secara ilmiah dengan mendasar pada disiplin ilmu yang diperoleh dibangku kuliah.
2. Bagi universitas,hasil penelitian ini diharapkan dapat menambah referensi bagi penelitian selanjutnya
3. Bagi perusahaan, hasil penelitian ini diharapkan dapat digunakan sebagai bahan pertimbangan dalam menentukan investasi-investasi di seksi-seksi lain pada PT. Semen Indonesia Tbk.

Batasan Penelitian

Yang menjadi objek dalam penelitian ini adalah investasi di Seksi Operasi Utilitas PT. Semen Indonesia (persero) – Tuban pada tahun 2010 – 2014 dengan menggunakan metode IRR (*Internal Rate Of Return*) dan juga Payback Period (PP). Dimana akan dikatan layak jika nilai IRR (*Internal Rate Of Return*) lebih dari 30% dan juga Payback Period (PP) antara 3-5 tahun.

TINJAUAN PUSTAKA

Teori Pengambilan Keputusan

Berdasarkan (Rizky Dermawan, 2013,11), cara pandang pengambilan keputusan (*decision maker*), pengambilan keputusan dibedakan menjadi :

1. Pengambilan keputusan yang ditarik kekuatan lingkungan (*environmental pulled decision-making*).
2. Pengambilan keputusan yang didorong oleh pencapaian tujuan (*achievement (of vision, mission, objective) pushed/ driven decision-making*).

Teknik Pengambilan Keputusan

Berdasarkan (Dermawan , 2013 : 174-176) teknik pengambilan keputusan dibagi menjadi :

1. Analisis Diagram Pareto (*Pareto Analysis*)
2. Analisis Perbandingan Sepasang (*Paired Comparison Analysis*)
3. Analisis Jaringan (*Grid Analysis*)
4. Teknik Implikasi Plus- Minus (*Plus-Minus Implications, PMI*)
5. Analisis Kekuatan Lapangan (*Force Field Analysis*)
6. Analisis Biaya dan Manfaat (*Cost/ Benefit Analysis*)

Efisiensi

Dalam ilmu ekonomi efisiensi digunakan untuk merujuk sejumlah konsep yang terkait pada kegunaan pemaksimalan serta pemanfaatan seluruh sumber daya dalam produksi barang-barang dan jasa (Wikipedia) dalam suatu perusahaan, efisiensi dan produktivitas saling berkaitan.

Investasi

Menurut Henry Faizal Noor(2009 ;4)Secarakonsep, investasi dirumuskan sebagai mengorbankan peluang konsumsi saat ini, untuk mendapatkan manfaat di masa datang. Investasi memiliki 2 (dua) aspek, yaitu : konsumsi saat ini , dengan harapan dapat keuntungan dimasa yang akan datang.

METODE PENELITIAN

Jenis dan Pendekatan Penelitian

Untuk melakukan pembahasan tentang fenomena investassi di Seksi Operasi Utilitas P.T.Semen Indonesia (persero) Tbk. – Tuban akan dilakukan penelitian yang mendalam tentang itu. Penelitian ini masuk pada kategori penelitian deskriptif dengan menggunakan pendekatan kualitatif.

Desain Penelitian

Desain penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah menggunakan studi kasus (*case study*), yang berarti upaya mengumpulkan dan kemudian mengorganisasikan serta menganalisis data tentang kasus-kasus tertentu berkenaan dengan permasalahan-permasalahan yang menjadi perhatian peneliti untuk kemudian data tersebut dibanding-bandingkan atau dihubung-hubungkan satu dengan lainnya dengan tetap berpegang pada prinsip holistic dan kontekstual.

Sasaran Penelitian

Orang yang dapat memberikan informasi tentang dirinya dan orang lain lain disebut dengan informan (Hamidi, 2007;27. Subjek penelitian ini adalah Kepala Seksi Operasi Utilitas dan *Planner* Operasi Utilitas P.T. Semen Indonesia (persero) Tbk-Tuban.Komunikasi dengan Kepala Seksi dan *Planner* dijadikan sebagai objek penelitian untuk menggali informasi sesuai dengan apa yang diteliti.

Unit Analisis

Unit analisis dalam penelitian ini adalah individu. Individu yang diteliti mengenai analisis faktor-faktor non finansial dalam pengambilan keputusan investasi di Seksi Operasi Utilitas P.T. Semen Indonesia (persero) Tbk-Tuban adalah Kepala Seksi dan *Planner* Operasi Utilitas yang juga diambil sebagai informan untuk mendapatkan data-data primer pada penelitian ini.

Pengumpulan Data

Teknik pengumpulan data perlu dilakukan dengan tujuan agar mendapatkan data – data yang valid dalam penelitian. Penulis menggunakan metode observasi dan wawancara.

Teknik Analisis Data

Analisis data dimulai dengan melakukan wawancara mendalam dengan informan. Setelah melakukan wawancara, peneliti membuat transkrip hasil wawancara dengan cara memutar kembali rekaman wawancara kemudian menuliskan kata- kata yang sesuai dengan apa yang ada direkaman tersebut. Setelah peneliti menulis hasil wawancara ke dalam transkrip, selanjutnya peneliti membuat reduksi data dengan cara abstraksi, yaitu mengambil data yang sesuai dengan

konteks penelitian dan mengabaikan data yang tidak diperlukan.

Triangulasi Data

Triangulasi data adalah pengecekan data sebagai sumber dengan berbagai cara dan berbagai waktu. Ada 3 macam triangulasi yang bisa digunakan untuk mengumpulkan data (Sugiyono, 2010; 274), yaitu : a) Triangulasi Sumber, b) Triangulasi Teknik, c) Triangulasi Waktu.

HASIL DAN PEMBAHASAN

Gambaran Umum

Seksi Operasi Utilitas di P.T. Semen Indonesia (Persero) Tbk – Tuban terletak di sebelah selatan pintu masuk pabrik P.T. Semen Indonesia (Persero) Tbk – Tuban. Lokasi berada jauh dari operasi utama produksi semen dikarenakan agar tidak terkena polusi dari produksi pabrik.

Peneliti menjadikan Gathot Suwarno sebagai informan dengan alasan karena beliau dianggap lebih mengerti mengenai alur investasi dan juga syarat-syarat dalam melakukan investasi. Hal ini juga dikarenakan beliau merupakan Kepala Seksi Operasi Utilitas dan sebelumnya juga beliau pernah menjabat sebagai *Planner* sehingga beliau lebih memahami masalah mengenai investasi.

Peneliti menjadikan Gatot Supriyanto sebagai informan dikarenakan beliau adalah seseorang yang dianggap mengerti mengenai pengajuan investasi. Sebagai seorang *Planner*, tugas beliau tiap tahun adalah mengajukan investasi di Seksi Operasi Utilitas P. T. Semen Indonesia (persero) Tbk-Tuban.

Gambaran Setting Penelitian

Dalam penelitian tentang analisis faktor-faktor non finansial dalam

pengambilan keputusan investasi di Seksi Operasi Utilitas P. T. Semen Indonesia (persero) Tbk-Tuban, peneliti mengumpulkan data yang diperlukan dengan menggunakan metode wawancara mendalam yang dilakukan dengan mengajukan pertanyaan-pertanyaan secara lisan pada informan penelitian. Disamping itu, peneliti juga melakukan pengamatan (observasi) secara langsung bila memungkinkan untuk mendapatkan gambaran yang lebih baik tentang subjek penelitian.

Temuan Data

| No | Bentuk Investasi | Thn Investasi | IRR | PP | Ditolak / diterima |
|----|----------------------------|---------------|-------|--------|--------------------|
| 1. | Investasi menara pendingin | 2010 | 56% | 1,5 Th | Ditolak |
| 2. | Investasi menara pendingin | 2011 | 34,7% | 2,7 Th | Ditolak |
| 3. | Investasi menara pendingin | 2012 | 34,7% | 2,7 Th | Diterima |
| 4. | Tidak ada investasi | - | - | - | - |
| 5. | Revitalisasi Finish Mill | 2014 | 85% | 1,5 Th | Diterima |

Sumber : Hasil Penelitian berdasarkan data Operasi Utilitas

Dari data tersebut dapat dilihat bahwa tidak semua IRR yang memenuhi kriteria dilakukannya investasi, dapat dilaksanakan. Setelah dilakukan wawancara dengan planner dan ketua seksi Operasi Utilitas diperoleh informasi bahwa selain faktor finansial terdapat juga faktor non finansial yang mempengaruhi dilakukannya investasi.

Adapun faktor non finansial yang mempengaruhi pengambilan keputusan investasi adalah bila melihat dari masa lalu yang terlewat dan terdapat keinginan

– keinginan dari masa lalu yang belum terwujud, hal ini dapat terlihat dari adanya pengajuan investasi yang ditolak yaitu dari tahun 2010 – 2011, investasi tahun 2010 ditolak dikarenakan alasan setelah diaudit peralatan masih bisa ditambah umur pemakaiannya hanya dengan sedikit perbaikan dan akhirnya hanya dilakukan perbaikan. Akan tetapi dari pihak Seksi operasi Utilitas P.T. Semen Indonesia (Persero) Tbk, - Tuban.

Perubahan faktor lingkungan sekitar baik itu pencemaran udara kebisingan merupakan faktor non finansial yang memengaruhi juga investasi akibat lingkungan yang buruk seperti timbulnya polusi dan kebisingan juga bisa mengakibatkan kerusakan pada peralatan. Perubahan faktor politik juga merupakan faktor non finansial dalam pengambilan keputusan sebuah investasi, investasi akan diterima jika sesuai dengan kebijakan politik yang ada. Perubahan faktor Ekonomi juga menjadi salah satu faktor non finansial dalam pengambilan keputusan investasi. Faktor Sosial – budaya menjadi salah satu faktor yang juga harus perusahaan perhatikan agar investasi yang diajukan disetujui.

KESIMPULAN DAN SARAN

Kesimpulan

1. Dalam pengambilan keputusan investasi perlu diperhatikan faktor finansial dan non finansial.
2. Tidak semua keputusan investasi yang secara finansial dapat dilaksanakan dan pada akhirnya ditolak karena tidak sesuai dengan faktor non finansial.
3. Adanya pengaruh dari Visi, Misi, dan tujuan perusahaan ; pengalaman masa lalu; dan perubahan faktor lingkungan, politik, ekonomi, dan sosial – budaya dalam pengambilan keputusan investasi.

Saran

1. Bagi perusahaan, sebaiknya sebelum mengajukan investasi selain mempertimbangkan faktor finansial juga mempertimbangkan faktor non finansial.
2. Bagi peneliti, penelitian ini sangat berguna untuk menambah pengetahuan tentang tata cara pengambilan keputusan investasi dari suatu perusahaan.
3. Bagi mahasiswa atau kalangan akademik. Penelitian ini sangat berguna bagi kalangan akademik karena dapat menjadi tambahan referensi penelitian selanjutnya.

DAFTAR PUSTAKA

- Agus Santoso, Rahmat. 2008, Manajemen Keuangan “ *Keputusan Keuangan Jangka Panjang*”, Universitas Muhammadiyah Gresik.
- Belajar ilmu pengetahuan online, www.organisasi.org melalui cafebisnis.com
- Dagun, M. Save. 2006. *Kamus Besar Ilmu Pengetahuan*. Jakarta : Lembaga Pengkajian Kebudayaan Nasional (LPKN)
- Dermawan, Rizky. 2013. *Pengambilan Keputusan, Landasan Filosofis, Konsep dan Aplikasi*. Bandung : Alfabeta
- Hamidi. 2007. *Metode Penelitian dan komunikasi*. Malang : PT. Penerbitan Universitas Muhammadiyah Malang.
- Hasan, M. Iqbal. 2004. *Pokok – pokok Materi Pengambilan Keputusan*. Bogor : Ghalia Indonesia
- Husnan, Suad dan Enny Pudjiastuti. 2004 “ *Dasar-dasar Manajemen Keuangan* “ , Yogyakarta: UPP AMP YKPN

- Isnaini, Jauharotul. 2013. *Pengambilan Keputusan Nikah Muda*. Malang: skripsi tidak diterbitkan
- Jenis-jenis investasi melalui Jenis-jenisinvestasi.blogspot.com25 Jan 2012.
- Jenis keputusan melalui, <http://melisa07.blogspot.com/2011/05/jenis-keputusan.html>
- Kasiram, Moh. 2010. *Metodologi Penelitian Kualitatif–Kuantitatif*. Malang : UIN press.
- Kasmir. 2010. *Pengantar Manajemen Keuangan*. Jakarta Kencana Prenada Media Group.
- Kriyantono, R. 2008. *Teknik Praktis Riset Komunikasi; disertai Contoh Praktis riset Media, Public Relations, Advertising, Komunikasi Organisasi, Komunikasi Pemasaran*. Jakarta : Prenada Media Grup.
- K. Yin, Robert. 2014. *Studi Kasus Desain & Metode*. Jakarta : Raja Grafindo Persada Rajawali
- Mulyadi, 2000. *Akuntansi Biaya*, Edisi Lima, Cetakan Kedelapan, Aditya Media, Yogyakarta
- Noor, Henry Faizal. 2009, *Investasi* , cetakan I, Jakarta, Indeks.
- Pawito. 2007 *.Penelitian Komunikasi Kualitatif*. Yogyakarta : LKIS Yogyakarta.
- Pedoman Penulisan Skripsi, Program Studi Akuntansi dan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Gresik, 2013
- Sidik, Stanislaus. 2014. *Manajemen Konflik Komunikasi Interpersonal Antara Ibu Mandul dengan Anak Perempuan yang Merupakan Anak kandung dari Suaminya dengan Perempuan Lain*. Surabaya : skripsi tidak diterbitkan.
- Sulistyo-Basuki. 2006. *Metode Penelitian*. Jakarta: Wedatama Widya Sastra dan Fakultas Ilmu Pengetahuan Budaya Universitas Indonesia
- Sugiyono. 2007 *Metode Penelitian Bisnis*. Bandung ALFABETA
- Sugiyono. 2010. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*. Bandung ALFABETA
- Widiyana. 2003. *Studi Kelayakan Operasional Investasi Mesin Sterilisasi dan Pembotolan Air Minum pada Berka Group*. Surakarta : skripsi tidak diterbitkan